

**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Francisco Reyes Villamizar

25 de mayo de 2017



CONTENIDO

I. Buen gobierno corporativo

II. Datos empíricos GC

III. Responsabilidad social empresarial

IV. Datos empíricos RSE

VI. Conclusiones



CONTENIDO

I. Buen gobierno corporativo

II. Datos empíricos GC

III. Responsabilidad social empresarial

IV. Datos empíricos RSE

VI. Conclusiones

Concepto

Previsiones normativas, de origen legal o convencional, que rigen las relaciones entre los asociados y los diversos órganos sociales



BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Concepto

Normas orientadas a mejorar la gestión de las compañías mediante adopción de mecanismos provenientes de reglas imperativas o de pautas de adopción voluntaria por parte de sociedades interesadas en mejorar su capacidad de obtener recursos de capital de terceros



BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Mecanismos tendentes a equilibrar la relación entre accionistas y administradores

1. Creación de reglas sobre conflictos de interés
2. Restricción al uso de información privilegiada
3. Imposición de deberes fiduciarios
4. Otras responsabilidades aplicables a directores y ejecutivos



Generalidades

El conflicto de interés entre accionistas y administradores ha sido identificado desde hace tiempo por la doctrina como uno de los principales problemas de gobierno corporativo



BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Evolución normativa

Código de Comercio
Arts. 200,404 y 446

Resolución de 275 de 2001

Artículos 13, 23, 25 de la ley 222 de 1995

Artículos 44, 45 de la ley 964 de 2005

Artículo 27 de la ley 1258 de 2008

Artículos 4 y ss., Decreto 1925 de 2009

Decreto 1074 de 2015

Decreto Único Reglamentario del Sector Comercio, Industria y Turismo

Responsabilidad de administradores, prohibición de negociar acciones

SuperValores, ("Principles of corporate governance")

Fiscalización, deberes, acción social de resp.

Juntas directivas y auditorías de emisores de valores

Responsabilidad de los administradores

Conflictos de interés

Avances en la materia

- (1) Cumplimiento de normas
- (2) La notoria desjudicialización de facultades para resolver conflictos societarios
- (3) La creciente utilización de la Delegatura para Procedimientos Mercantiles para dirimir, con celeridad y eficiencia, las controversias que se suscitan entre las sociedades



Delegatura Para Procedimientos Mercantiles

Entra en funcionamiento la primera corte societaria de Latinoamérica

13 de marzo del 2013

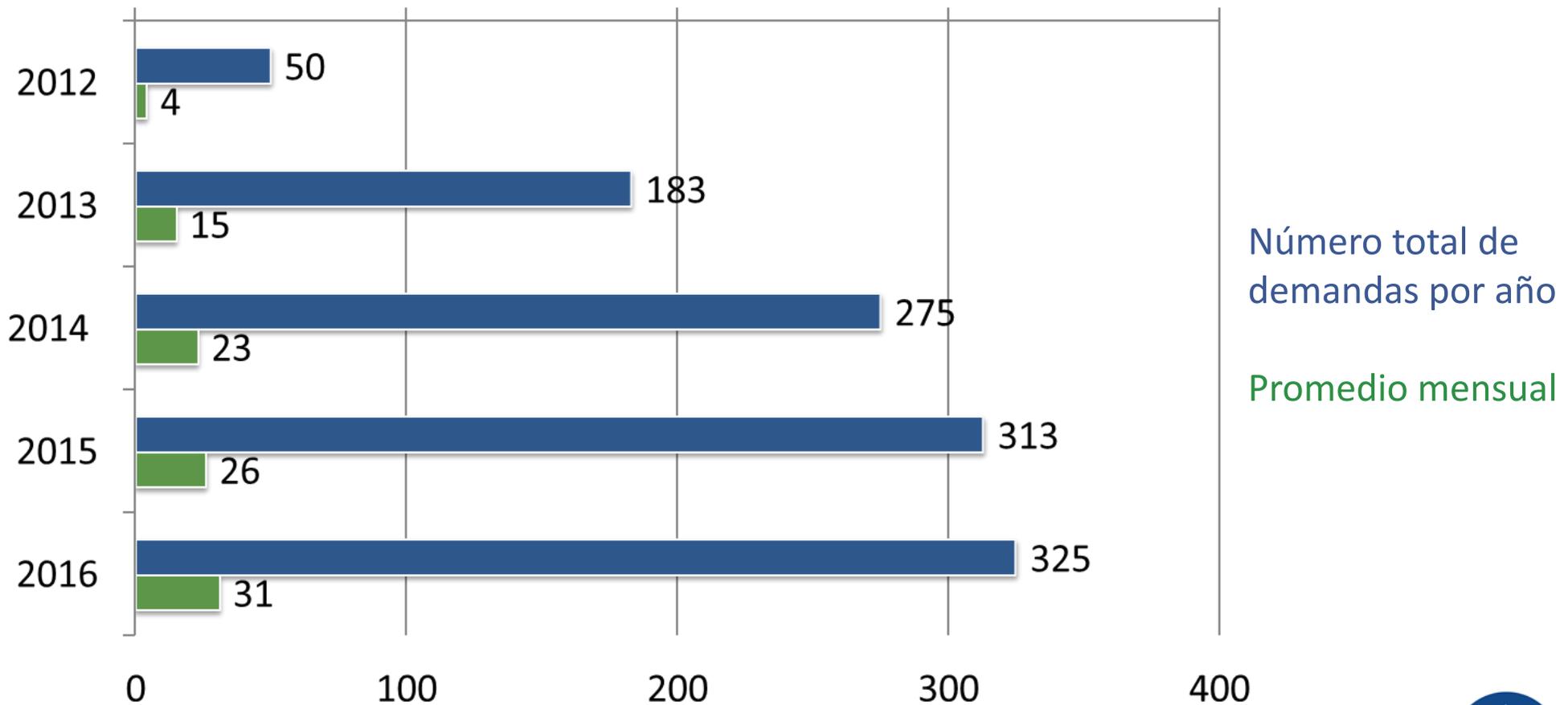


Las audiencias en las renovadas salas son públicas y la asistencia solo está restringida en algunos casos.

Con el fin de reducir la congestión judicial, la Ley 446 de 1998 le permitió a la Superintendencia de Sociedades (Supersociedades) dirimir conflictos relacionados con las causales de disolución de determinadas compañías y conocer de la impugnación de decisiones de la asamblea de accionistas y juntas directivas o de socios, entre otros asuntos.



Delegatura Para Procedimientos Mercantiles

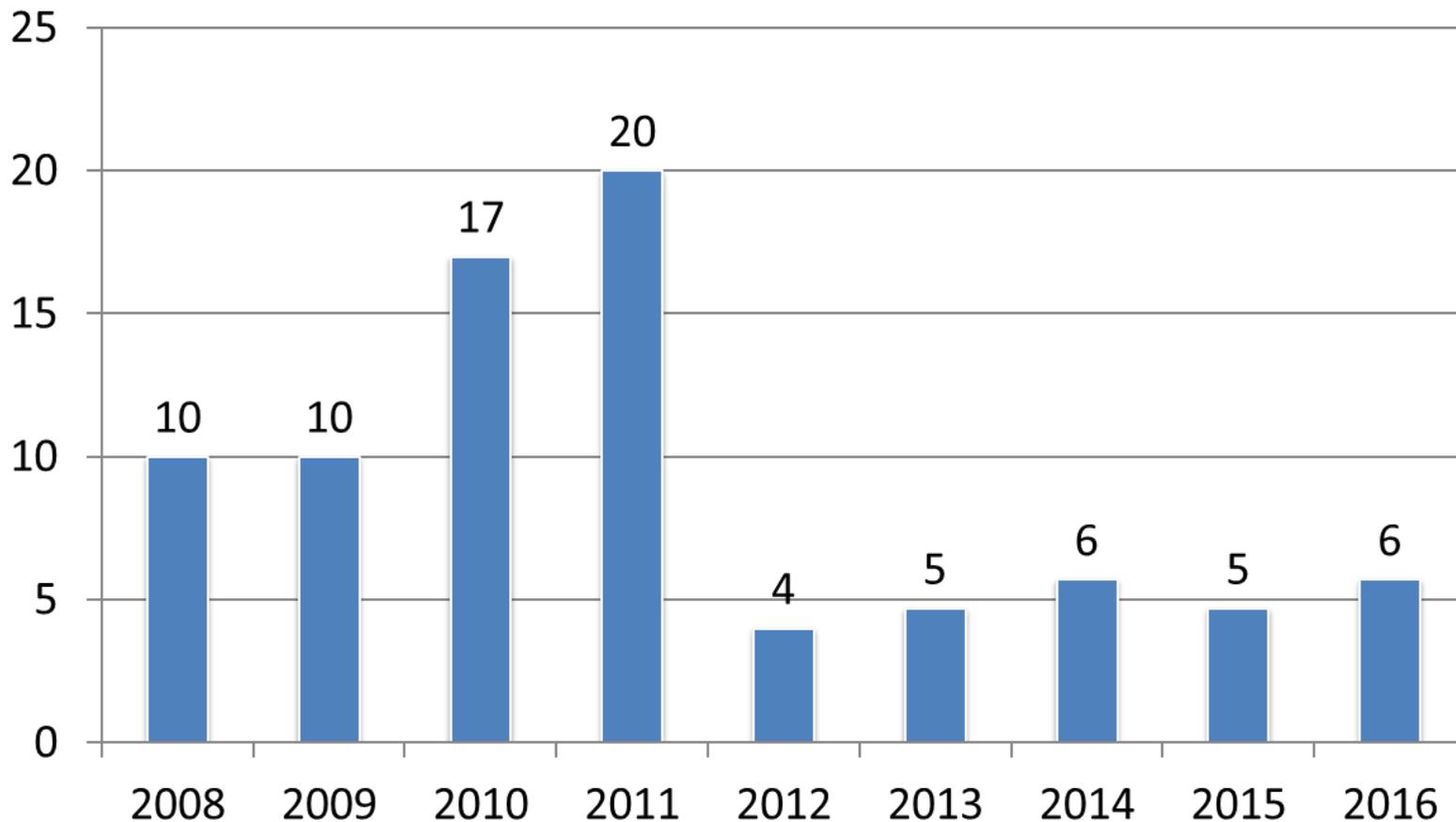


* a 18 de octubre de 2016



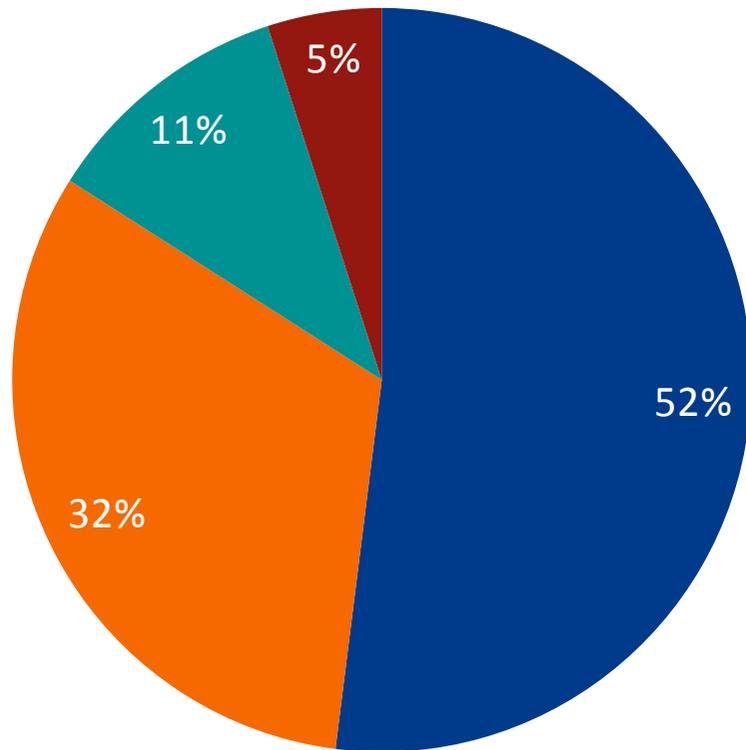
Litigio societario

Duración promedio de procesos societarios (en meses) 2008-2016

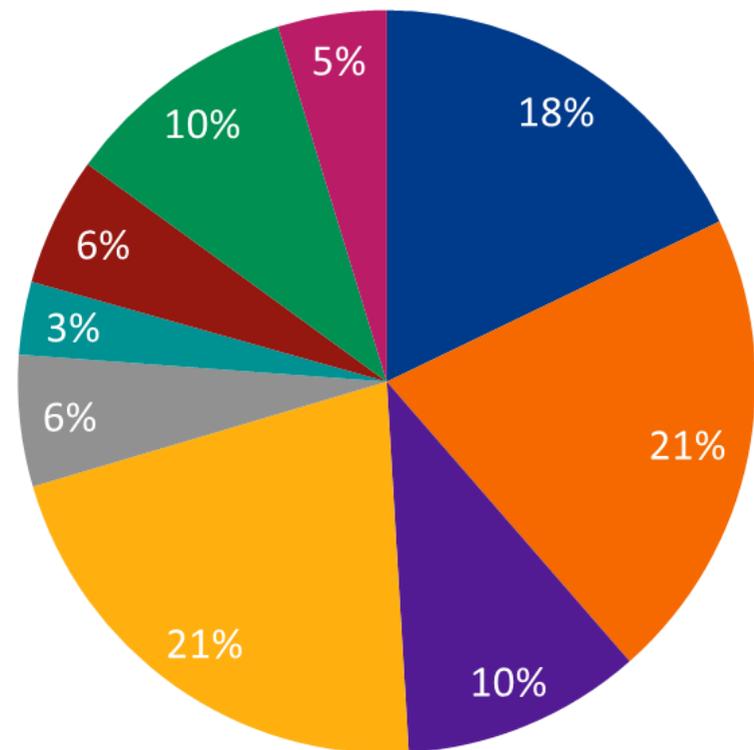


Materias debatidas

2008 - 2011



2012 - 2016



■ Ineficacia

■ Conflicto societario

■ Disolución

■ Impugnación

■ Abuso del derecho

■ Deberes admones

■ Desestimación

■ Peritos

■ Otros

CONTENIDO

I. Buen gobierno corporativo

II. Datos empíricos GC

III. Responsabilidad social empresarial

IV. Datos empíricos RSE

VI. Conclusiones



Ficha Técnica

- Muestra de 5.572 sociedades y EU sujetas a vigilancia o control de la Superintendencia de Sociedades
- Se analizan las respuestas a la encuesta formulada en 2016, sobre buenas prácticas empresariales (información del 2015)
- Se presenta el análisis descriptivo de las prácticas incorporadas

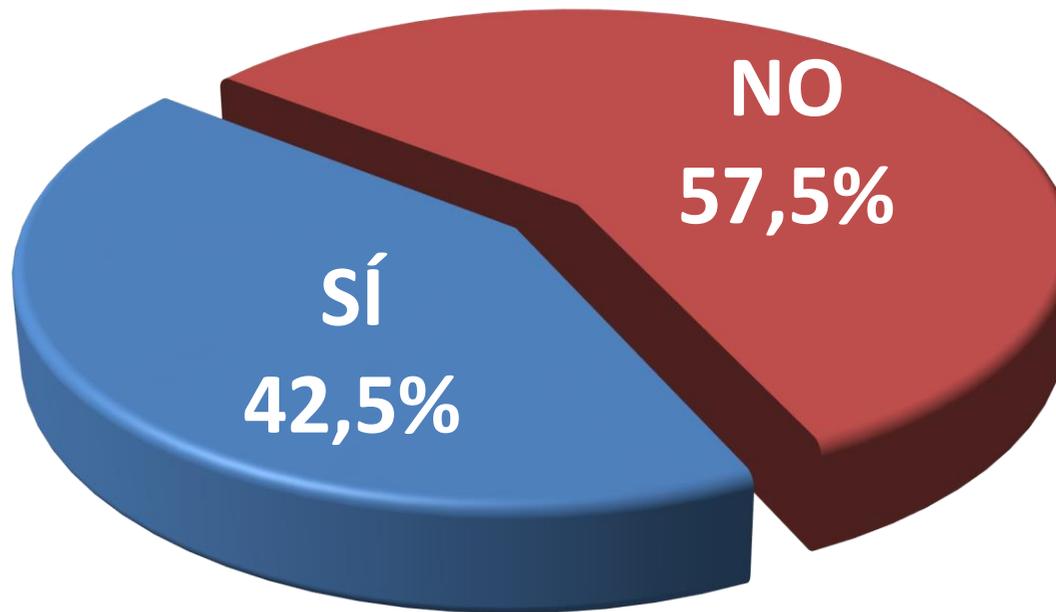




GOBIERNO CORPORATIVO

Participación de los administradores en el capital social

Total muestra: 5.572 compañías



BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Junta directiva u órgano equivalente

A pesar de tratarse de sociedades de capital cerrado, en la mayoría de las sociedades existe delegación en gestores distintos de los asociados

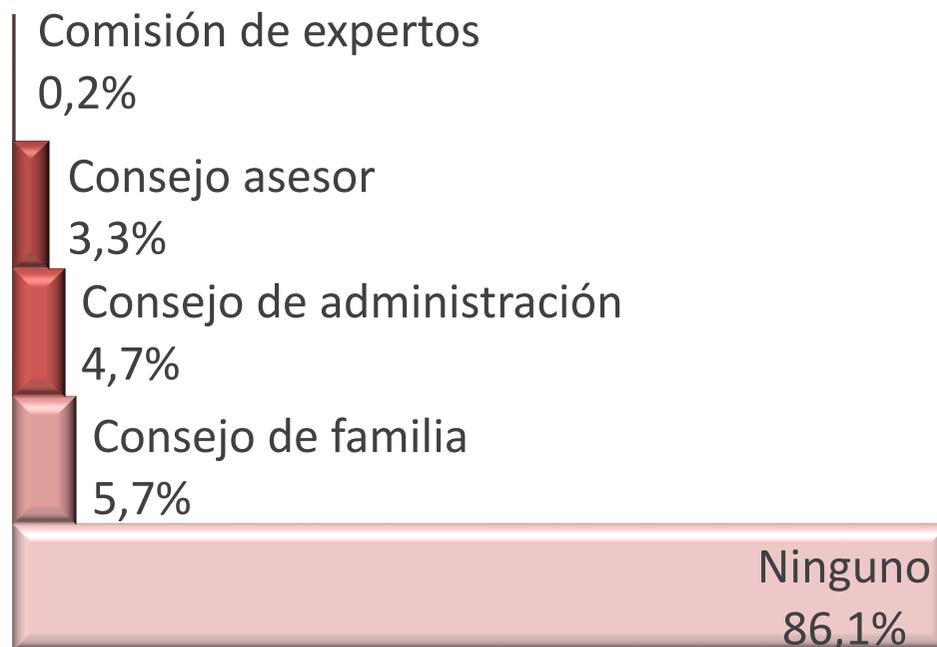
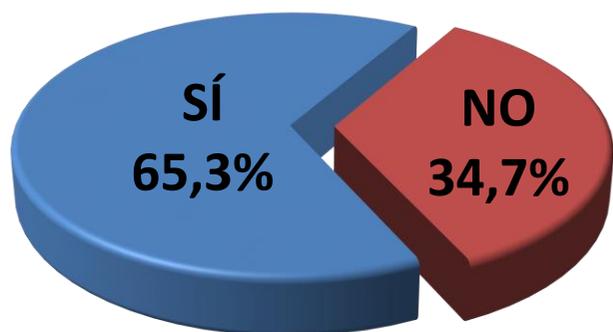


A photograph of a business meeting. In the foreground, a person's hand holds a blue pen, pointing at a document. The document features a 3D bar chart with the text 'Capacity Planning' and 'Strategies' above it, and a 2D bar chart with the text 'Long-term strategy' below it. Other people in business attire are visible in the background, some holding documents. The scene is set on a dark wooden conference table with a smartphone and a glass of water also visible.

JUNTAS DIRECTIVAS

Existencia de junta directiva u órgano equivalente

Total muestra: 5.572 compañías



BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

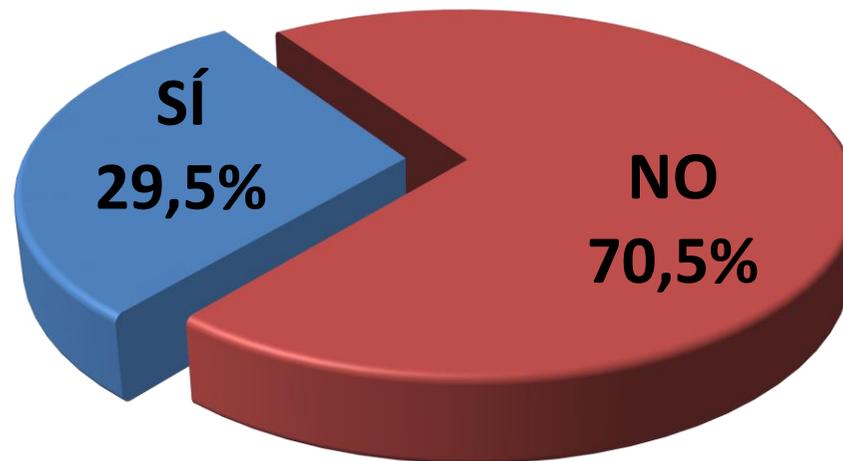
Junta directiva u órgano equivalente

El sistema de gestión directa por los asociados, solo ocurre en el 22% de las sociedades



Reglamento interno de las juntas directivas u órganos equivalentes

Total muestra: 3.909(*) de 5.572 compañías



() Esta muestra de 3.909 corresponde a las compañías que tienen junta directiva u órgano equivalente*

BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Funciones de las juntas directivas u órganos equivalentes

Total muestra: 3.909 compañías



Dentro de las funciones más comunes se destacan (i) **la revisión del informe financiero** y (ii) **la aprobación y seguimiento al plan estratégico**

BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

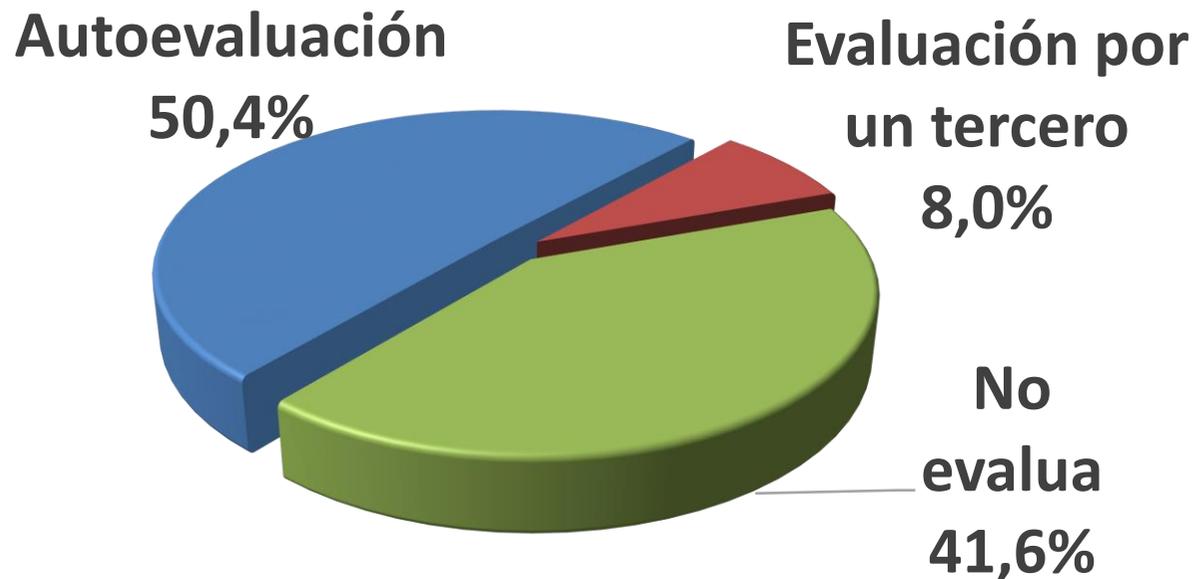
Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Mecanismos de evaluación de las juntas directivas u órganos equivalentes

Total muestra: 3.909 compañías



BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Mecanismos de evaluación de las juntas directivas u órganos equivalentes

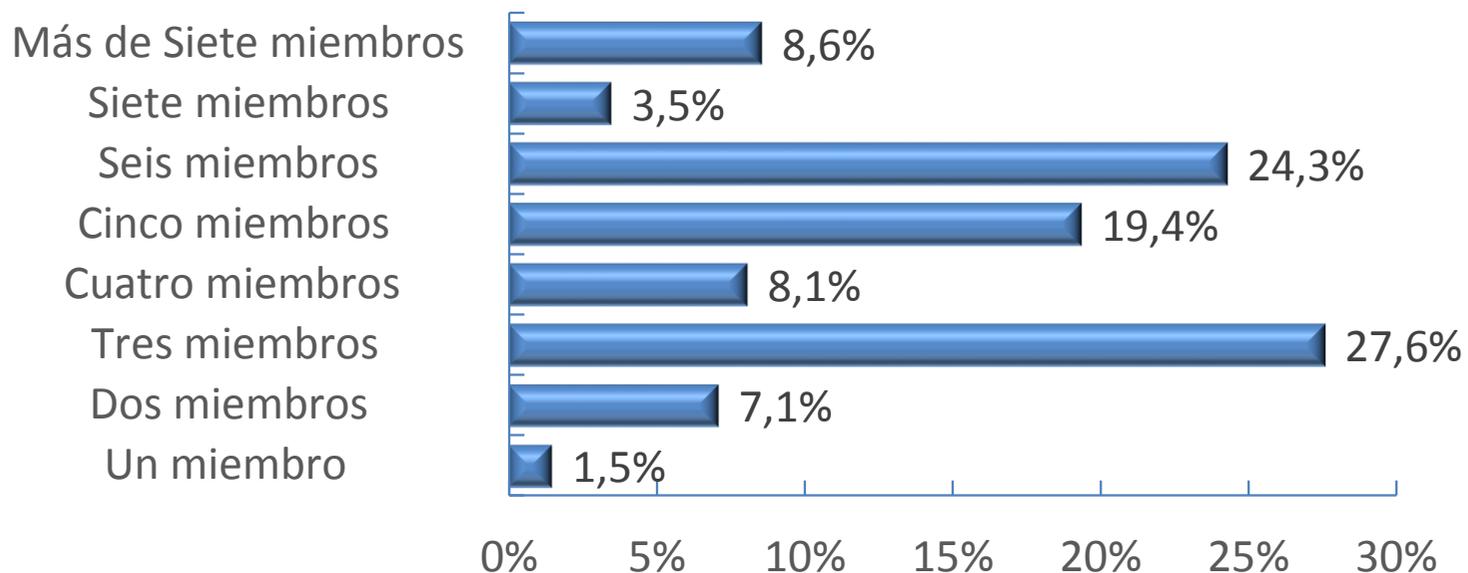
- El mecanismo más utilizado es la autoevaluación
- Solo el 8% de los directores son evaluados por independientes



Número de miembros de junta directiva u órgano equivalente

Total muestra: 3.909 compañías

de Miembros de la Junta directiva u órgano Equivalente



El 28% de las juntas directivas están conformadas por tres miembros

BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

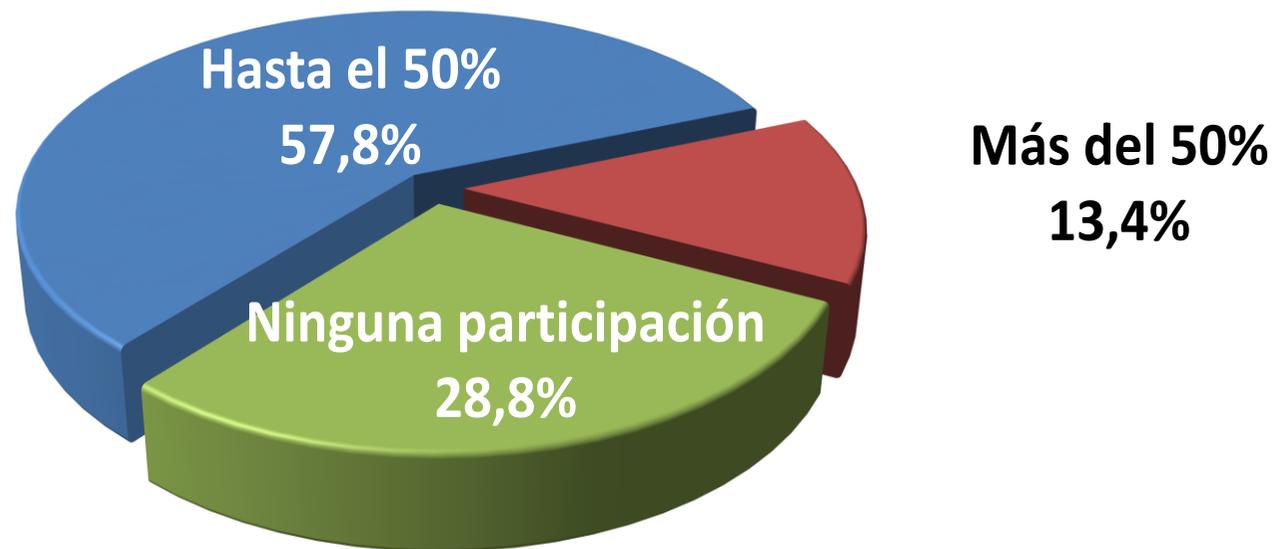
Junta directiva u órgano equivalente

- El 40% de las juntas directivas están compuestas por números pares de miembros, lo cual dificulta la deliberación y toma de decisiones
- Más del 50% de las juntas directivas tiene 3, 4 ó 5 miembros



Participación de mujeres en las juntas directivas u órgano equivalente

Total muestra: 3.909 compañías



El 58% de las juntas directivas tiene una participación de mujeres, inferior al 50%

BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

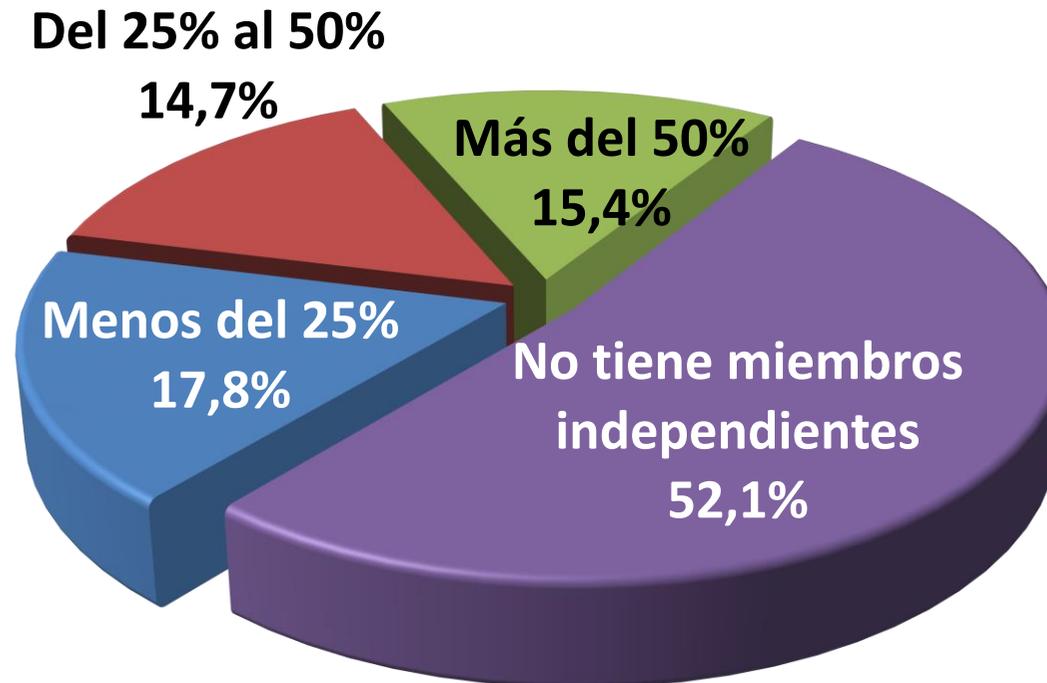
Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Miembros independientes en las juntas directivas u órgano equivalente

Total muestra: 3.909 compañías



BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

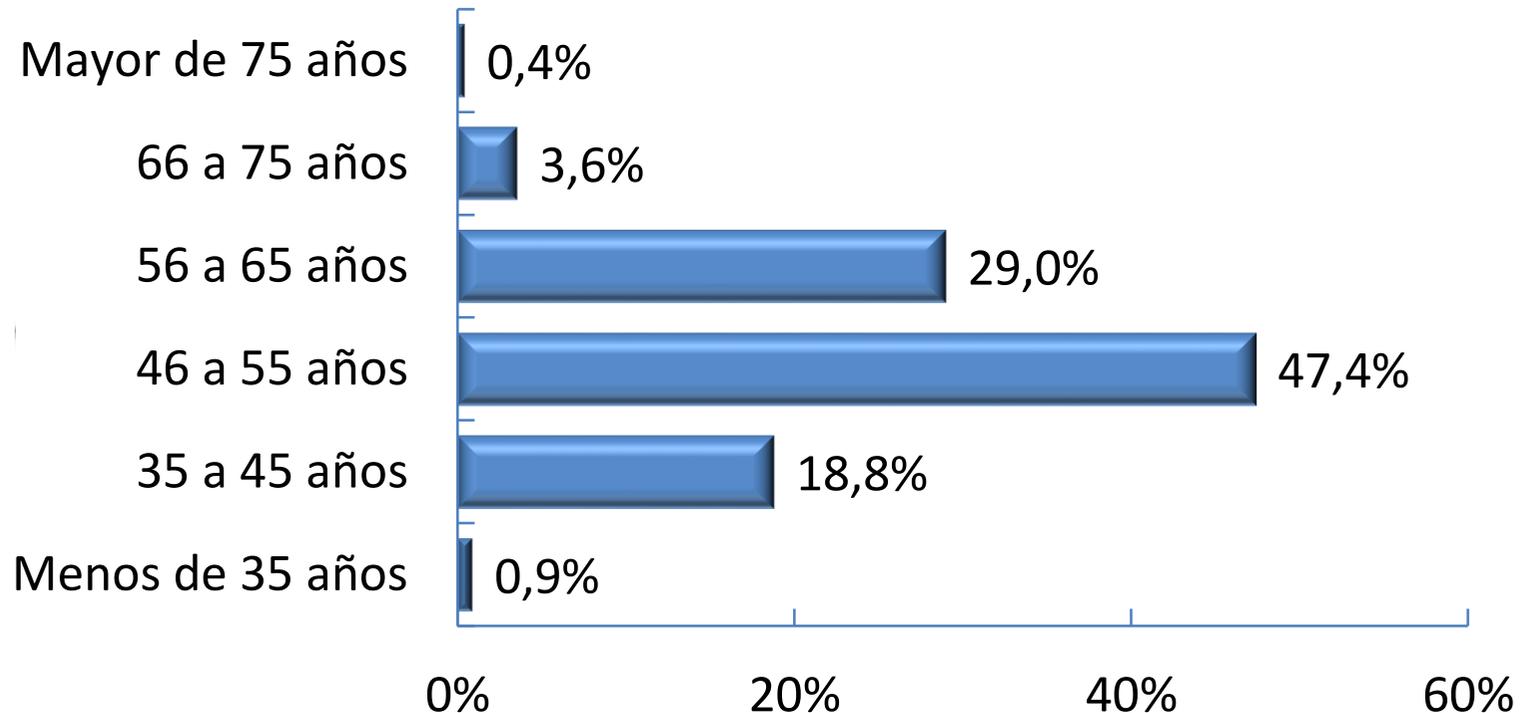
Junta directiva u órgano equivalente

Hay presencia de directores independientes en la mitad de las sociedades analizadas



Promedio de edad en las juntas directivas u órgano equivalente

Total muestra: 3.909 compañías



BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

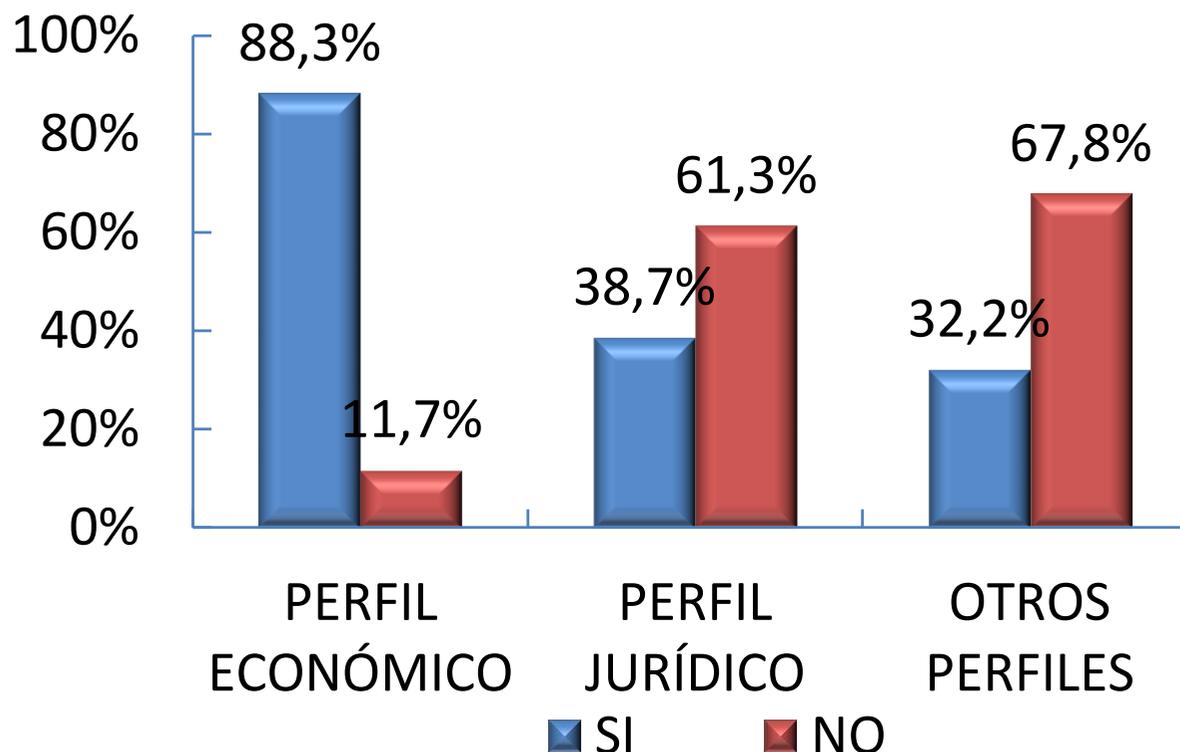
Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Perfiles en las juntas directivas u órgano equivalente

Total muestra: 3.909 compañías



BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

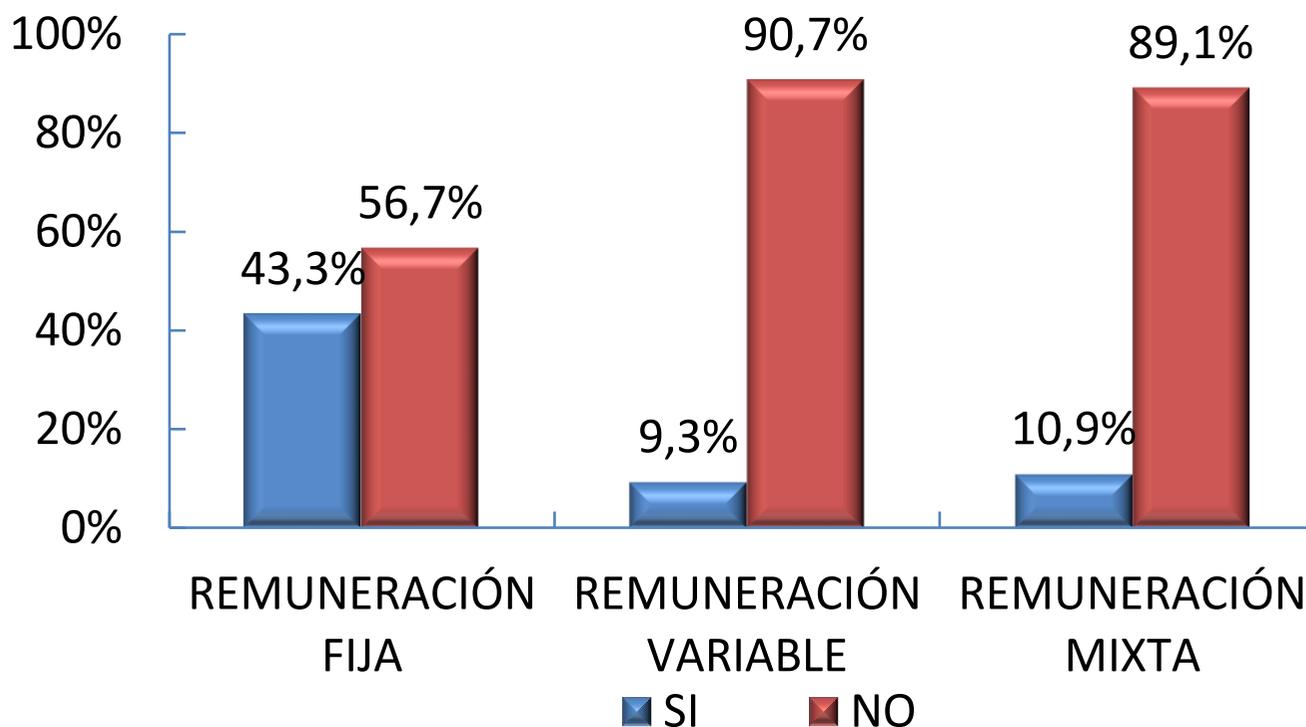
Junta directiva u órgano equivalente

- El rango de edad en la mayoría de las juntas, oscila entre 46 y 55 años
- Menos del 1% de los directores son menores de 35 años
- La mayoría de juntas carece de abogados



Remuneración en las juntas directivas u órgano equivalente

Total muestra: 3.909 compañías



La remuneración variable y mixta para los miembros de junta directiva, no es común en las compañías

BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Junta directiva u órgano equivalente

Dado que casi la totalidad de las compañías colombianas son de capital cerrado, el mecanismo de remuneración predilecto, consiste en una remuneración fija, sin factores variables



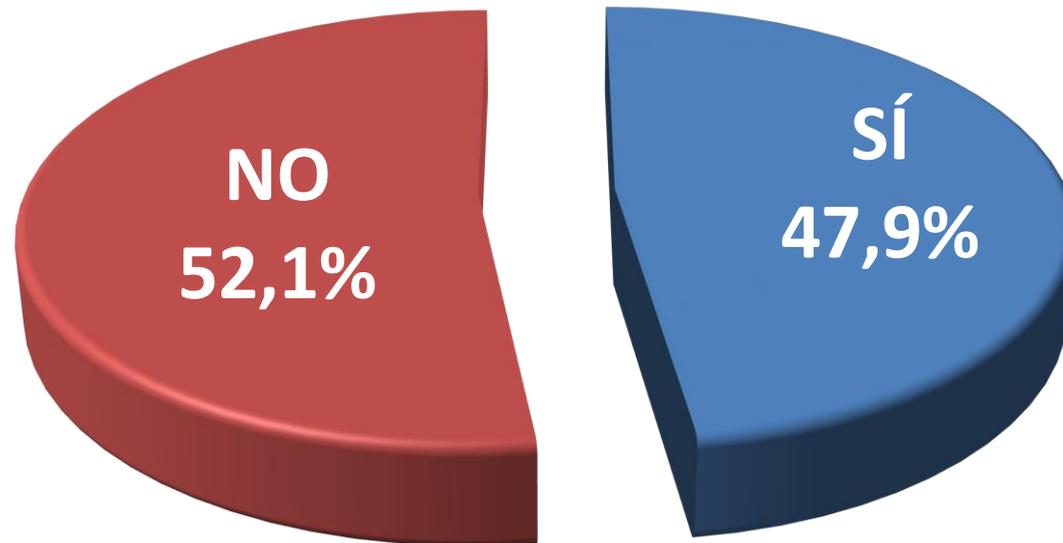
FUENTE: prominencia.la

SOCIEDADES DE FAMILIA



Sociedades de familia

Total muestra: 5.572 compañías



El 47,9% de la muestra son sociedades de familia

BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

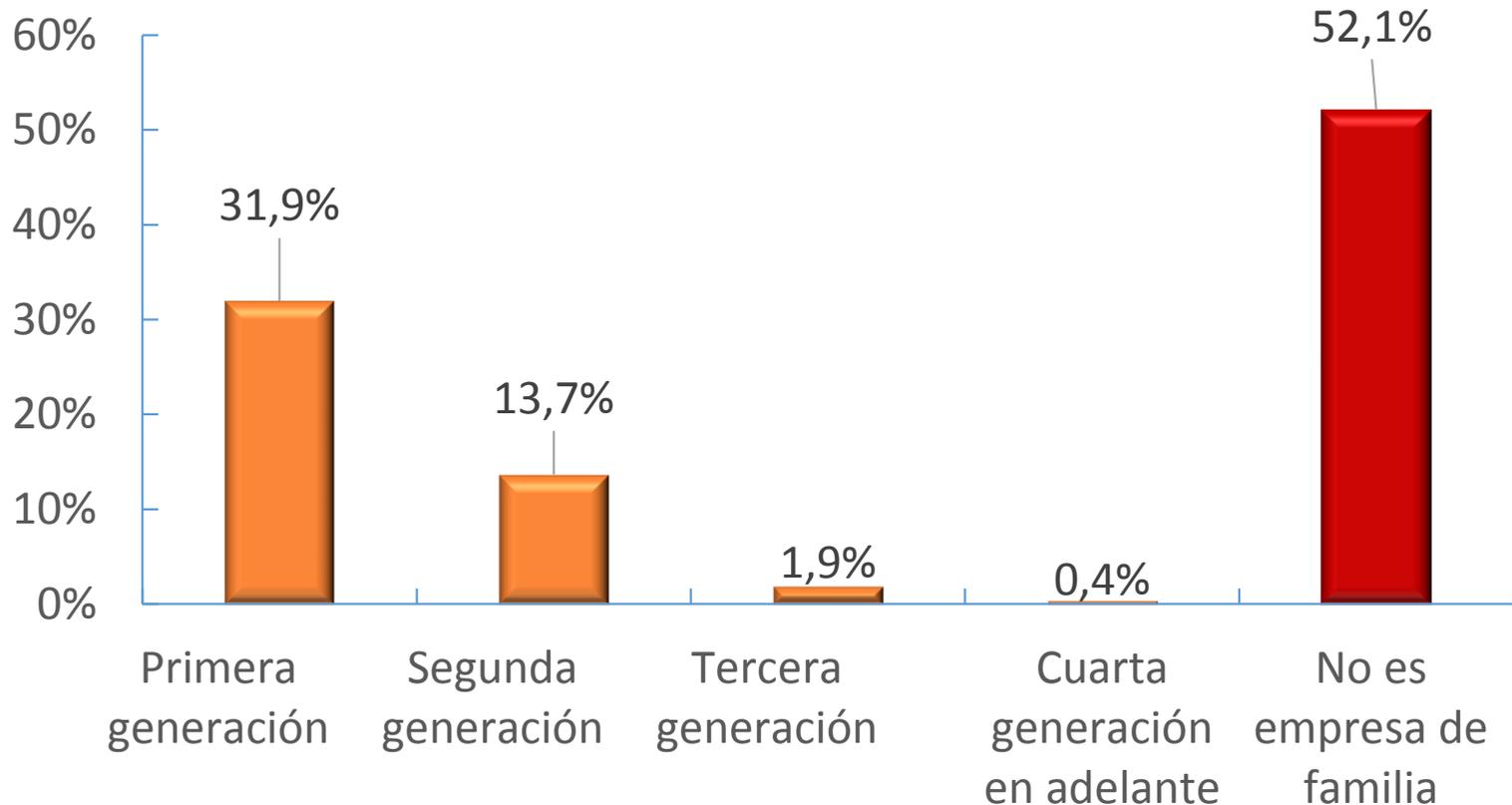
Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Generación de la sociedad de familia

Total muestra: 5.572 compañías



En la mayor parte de las sociedades de familia, el control lo ejerce la **primera generación**

BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Sociedades de familia

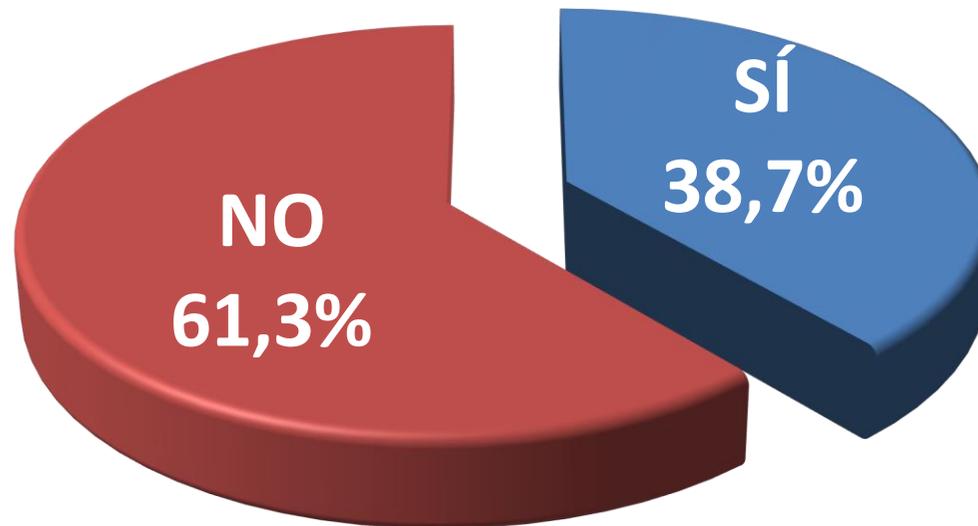
- Menos de la mitad de las compañías colombianas, son sociedades de familia
- Un tercio de dichas sociedades familiares no trasciende de la primera generación



Plan de sucesión en empresas de familia

Total muestra: 2.668(*) de 5.572 compañías

Plan de sucesión y retiro de socios, accionistas, fundadores en un proceso formal documentado



El 61,3% de las sociedades de familia no cuenta con un plan de sucesión y retiro del socio(s) o accionista(s) fundador(es) de la compañía

(*) Esta muestra de 2.668 corresponde a las sociedades **que son de familia**, de las 5.572 que tienen junta directiva u órgano equivalente

BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

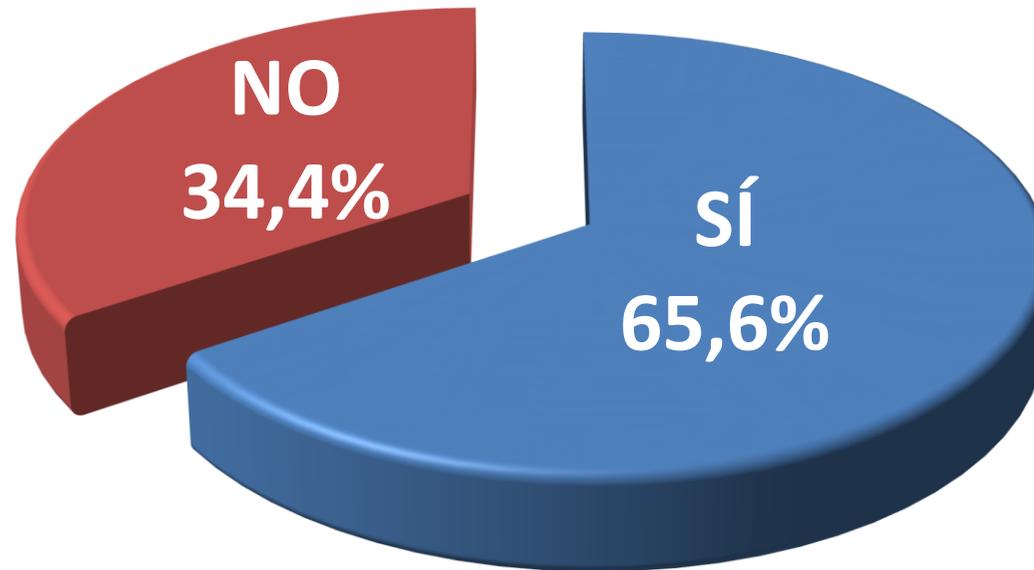
Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Protocolo de familia y su cumplimiento

Total muestra: 2.668(*) de 5.572 compañías



El 65,6% considera de obligatorio cumplimiento el protocolo de familia.

(*) Esta muestra de 2.668 corresponde a las sociedades **que son de familia**, de las 5.572 que tienen junta directiva u órgano equivalente

BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

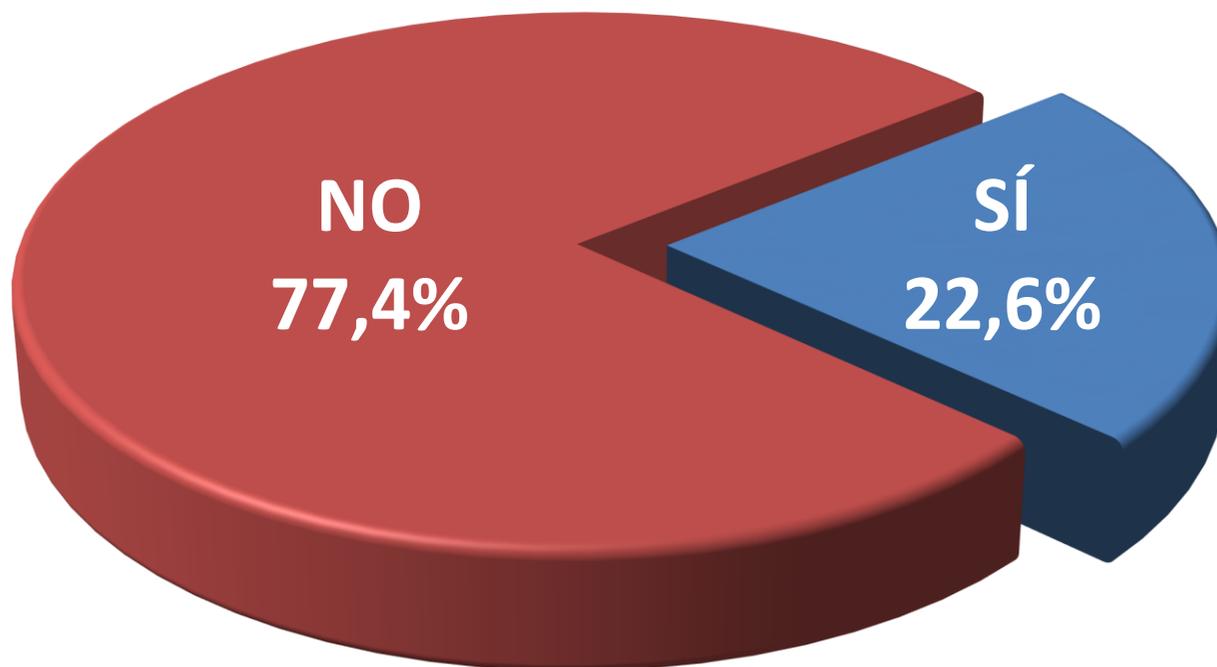
Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Consejo de familia u órgano equivalente

Total muestra: 2.668 compañías



BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

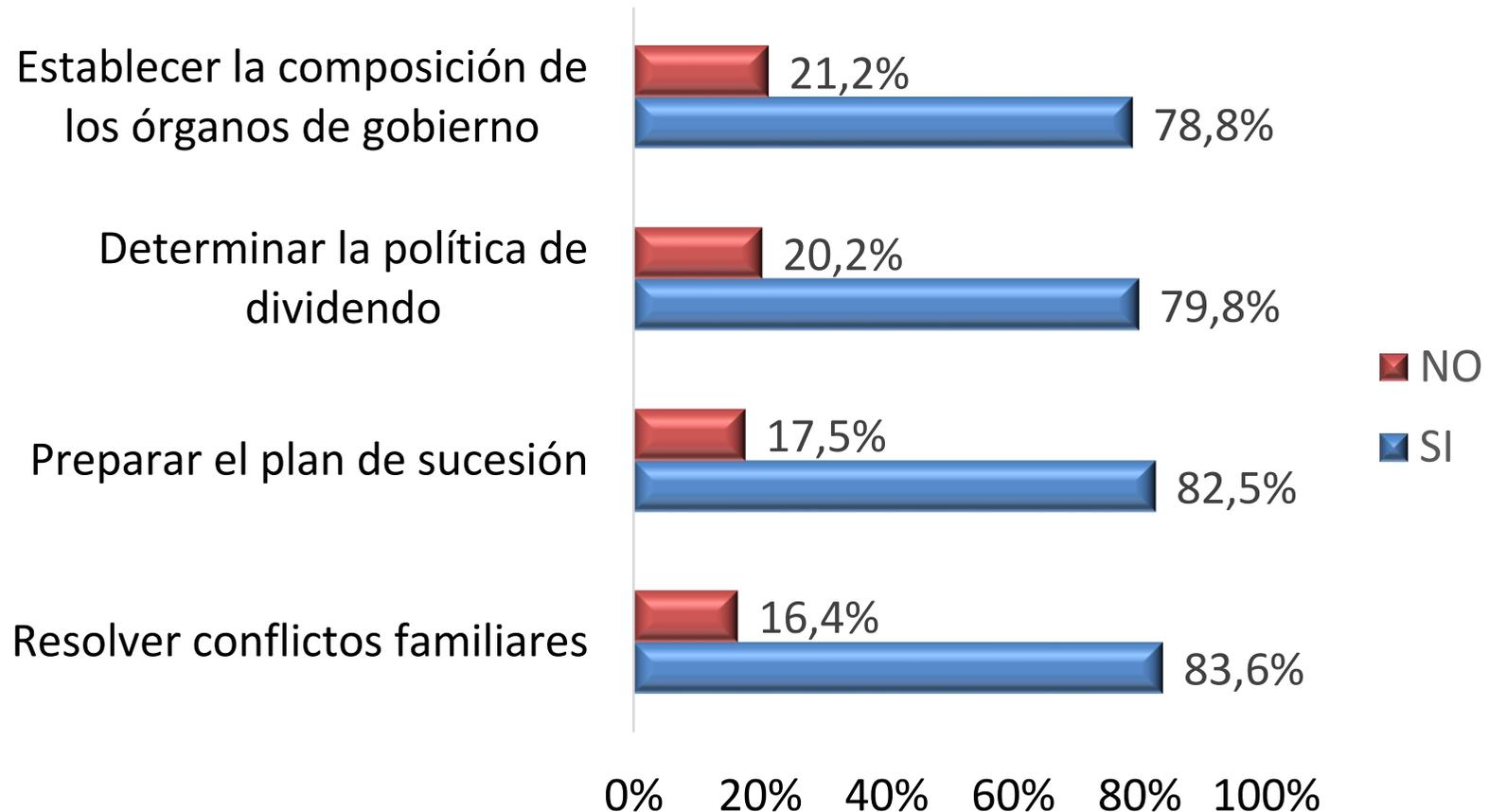
Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Funciones del consejo de familia u órgano equivalente

Total muestra: 2.668 compañías



BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Sociedades de familia

Aunque la mayoría de compañías de familia tiene protocolo, sólo el 20% cuenta con consejo familiar u órgano equivalente

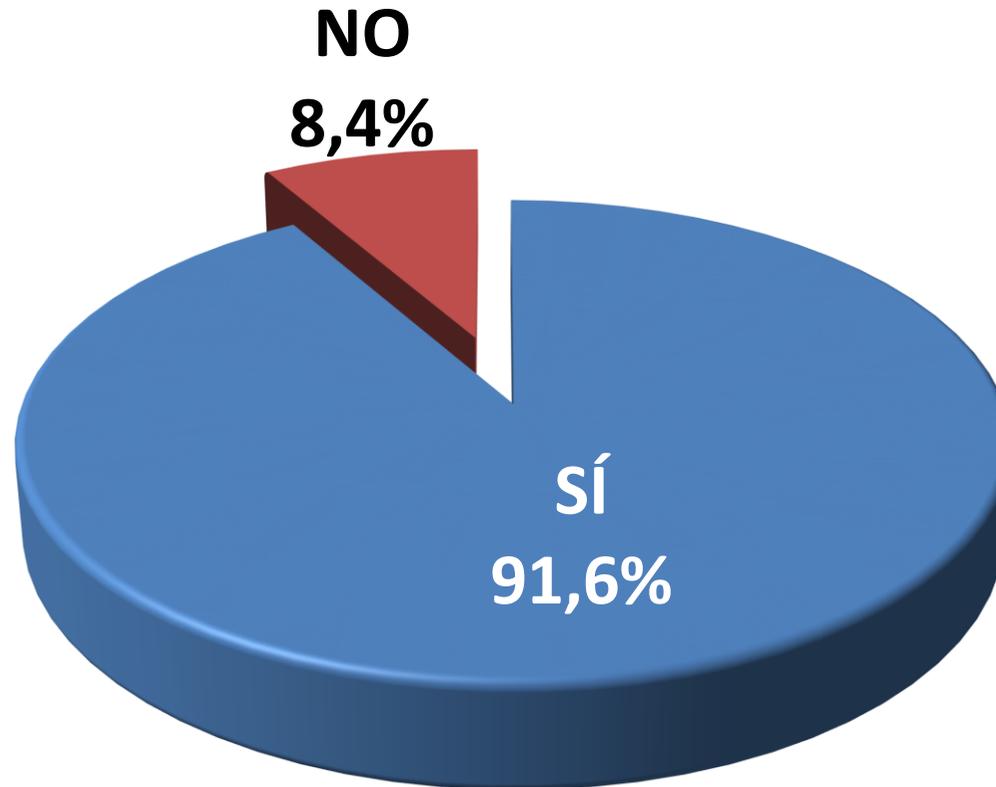


FUENTE: creare resultados.com

POLÍTICAS DE TRANSPARENCIA

Verificación del origen del capital de los nuevos inversionistas, proveedores y/o clientes

Total muestra: 5.572 compañías



BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

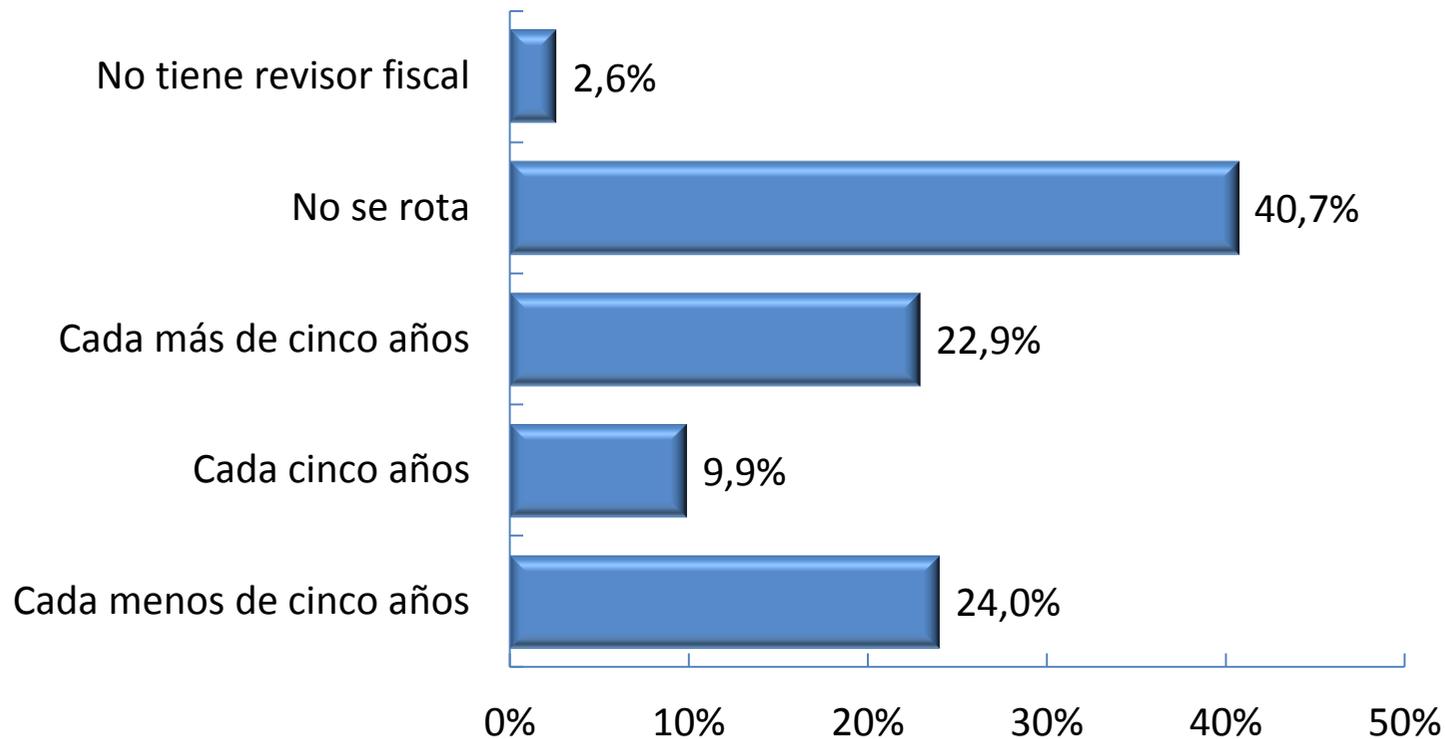
Transparencia

En algunas compañías no se verifica el origen del capital de los nuevos inversionistas, proveedores y clientes



Rotación del revisor fiscal

Total muestra: 5.572 compañías



BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

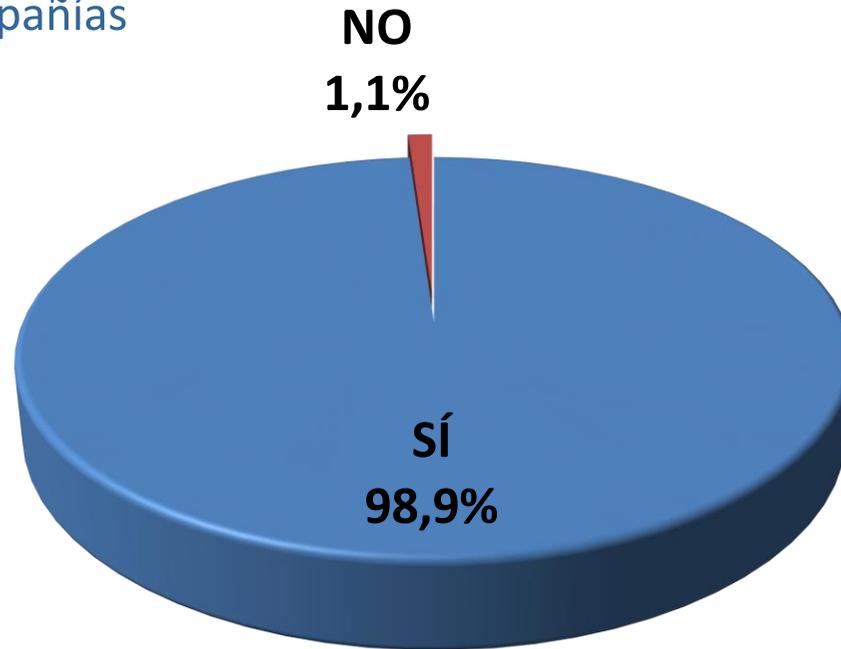
Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Presentación de informe de gestión a la asamblea general de accionistas o junta de socios

Total muestra: 5.572 compañías



El 98,9% de los administradores presentó su informe de gestión correspondiente al último ejercicio en la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas o junta de socios

BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Transparencia

En la mayoría de las sociedades hay una relativa inmovilidad de los revisores fiscales

BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co

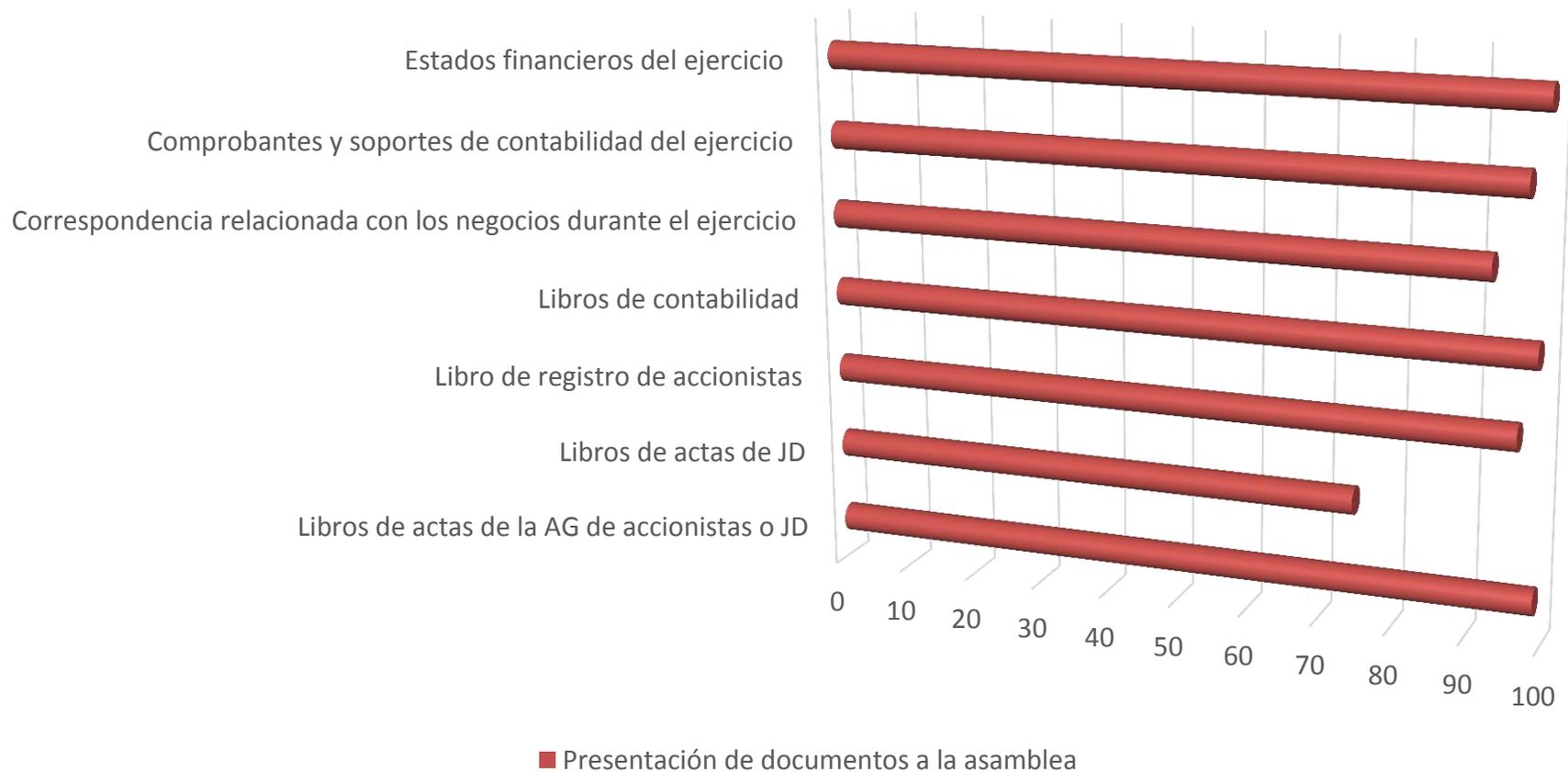


SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Presentación de documentos a la asamblea

Total muestra: 5.572 compañías

Presentación de documentos a la asamblea



BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

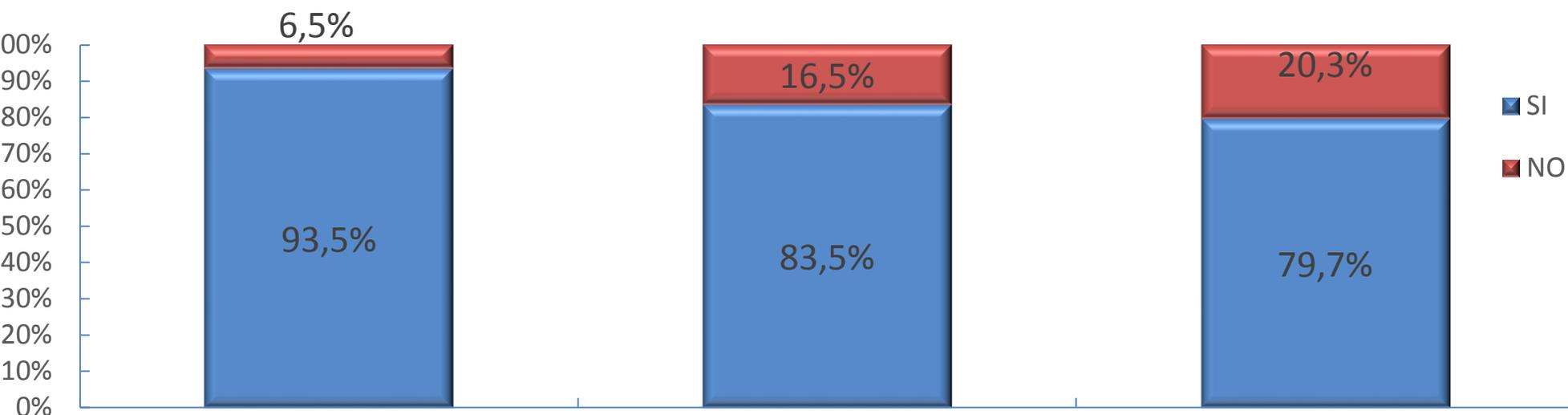
Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Numeral 3ro del artículo 446 del Código de Comercio (1)

Total muestra: 5.572 compañías



Detalle de egresos por concepto de salarios, honorarios, viáticos, bonificaciones, prestaciones en dinero y en especie y otras erogaciones que hubiere percibido cada uno de los directivos de la sociedad.

Erogaciones por los mismos conceptos, a favor de asesores o gestores vinculados o no mediante contrato de trabajo, cuando la principal función es tramitar asuntos ante entidades públicas o privadas o aconsejar para adelantar tales tramitaciones.

Las transferencias de dinero y demás bienes, a título gratuito o a cualquier otro que pueda asimilarse a éste, efectuadas en favor de personas naturales o jurídicas.

BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

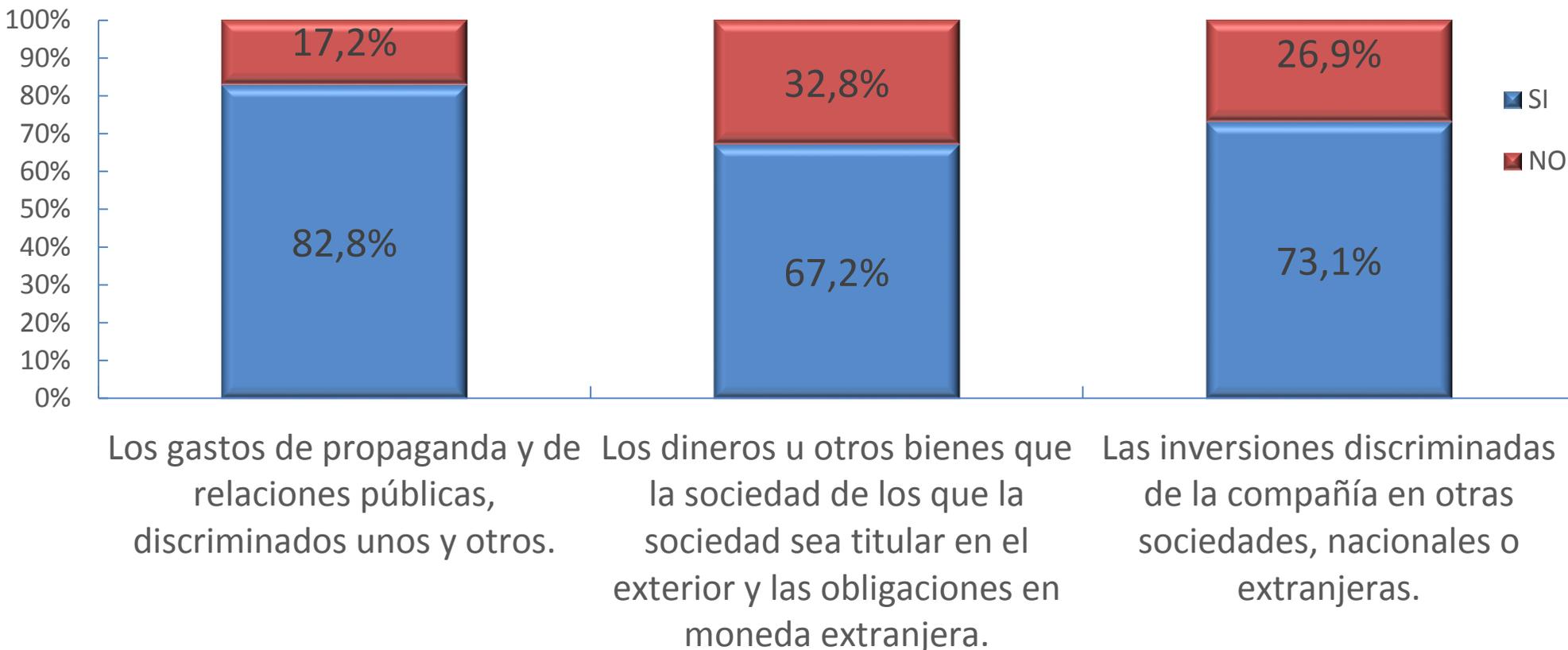
Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Numeral 3ro del artículo 446 del Código de Comercio (2)

Total muestra: 5.572 compañías



La mayoría de administradores puso a disposición de los asociados, para el ejercicio del derecho de inspección, los documentos de que trata el numeral tercero del artículo 446 del Código de Comercio

BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Transparencia

- Un porcentaje significativo de compañías no cumple lo previsto en la ley en materia de divulgación de información



CONTENIDO

I. Buen gobierno corporativo

II. Datos empíricos GC

III. Responsabilidad social empresarial

IV. Datos empíricos RSE

VI. Conclusiones

Definición

“La RSE es la integración voluntaria, por parte de las empresas, de las preocupaciones sociales y ambientales en sus operaciones comerciales y en sus relaciones con sus interlocutores” (Comisión Europea)



Responsabilidad social empresarial

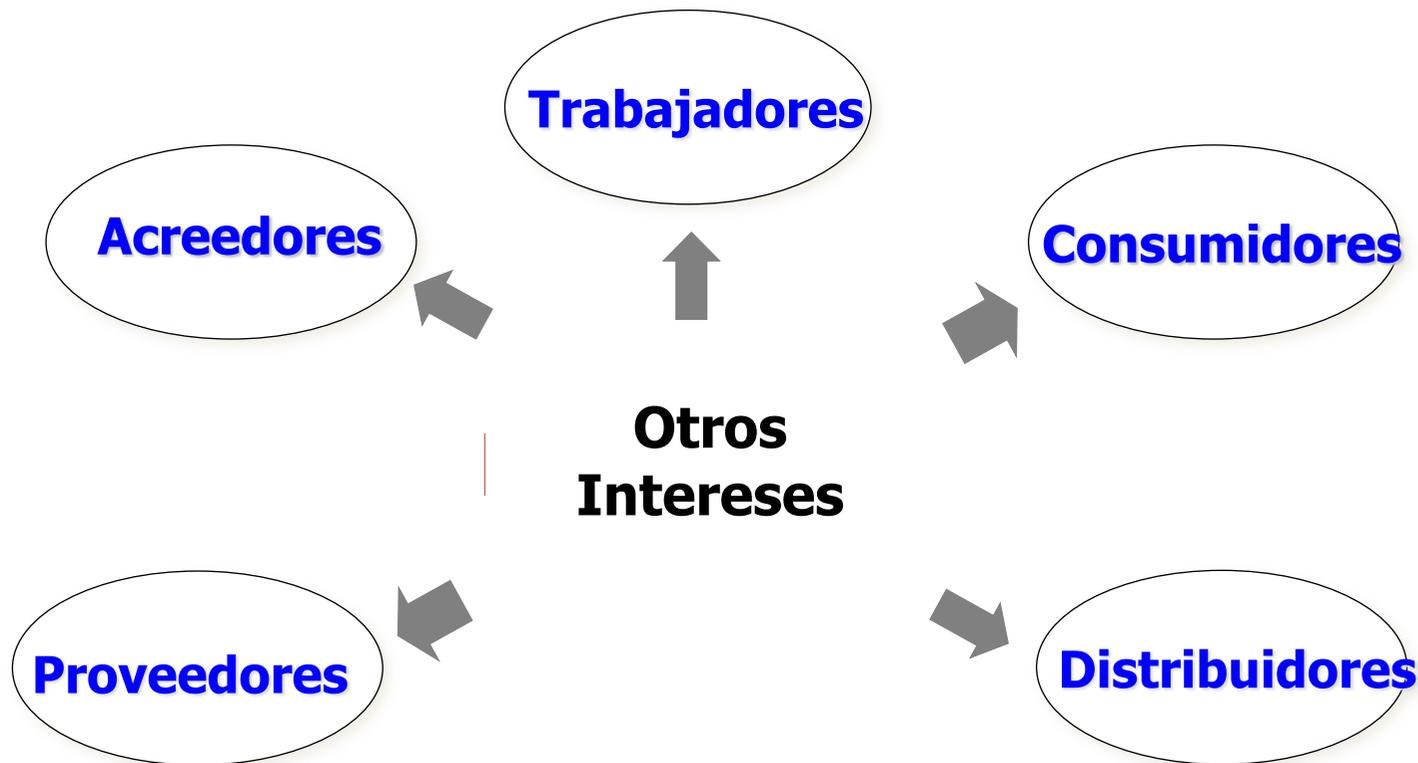
Reconocimiento de terceros interesados (*stakeholders*)

Aquellos que tengan reclamaciones legítimas frente a la compañía, bien derivadas de los derechos especiales adquiridos por medio de relaciones contractuales o de vínculos extracontractuales.



Principales beneficiarios de la RSE

¿Quiénes son las partes interesadas?



CONTENIDO

I. Buen gobierno corporativo

II. Datos empíricos GC

III. Responsabilidad social empresarial

IV. Datos empíricos RSE

V. Conclusiones preliminares de las encuestas

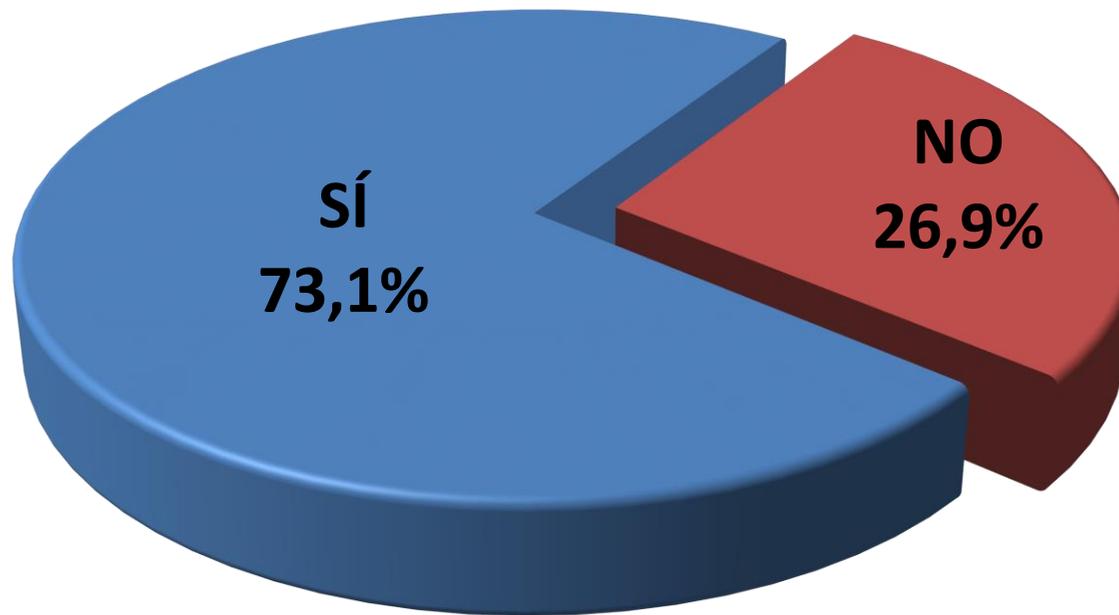
VI. Análisis multivariado y conclusiones finales



RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

Acciones de responsabilidad social empresarial (RSE)

Total muestra: 5.572 compañías



BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

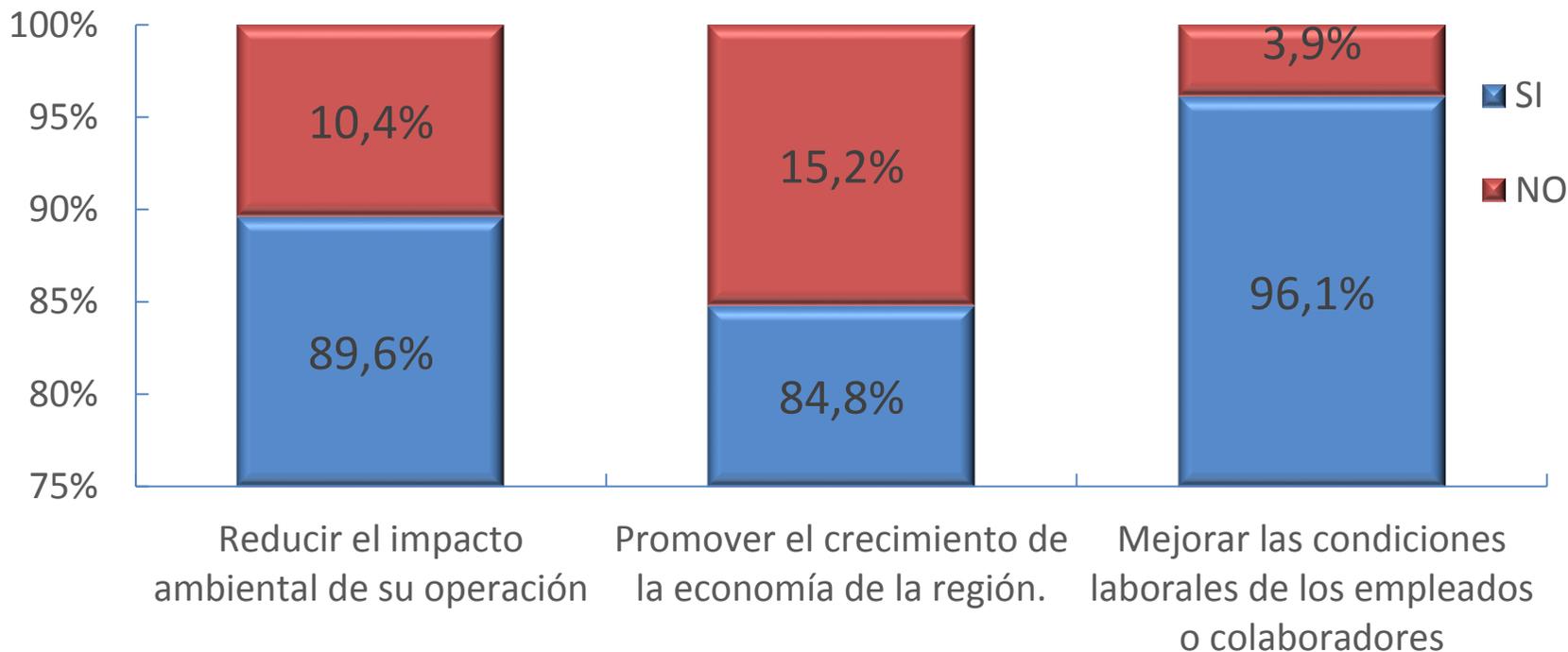
Acciones de responsabilidad social empresarial (RSE)

- 4.073 (73%) cumple acciones de RSE



Acciones de RSE (1)

Total muestra: 4.073(*) de 5.572 compañías



(*) Esta muestra de 4.073, corresponde a las compañías que **SÍ** realizan acciones de responsabilidad social empresarial (RSE)

BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

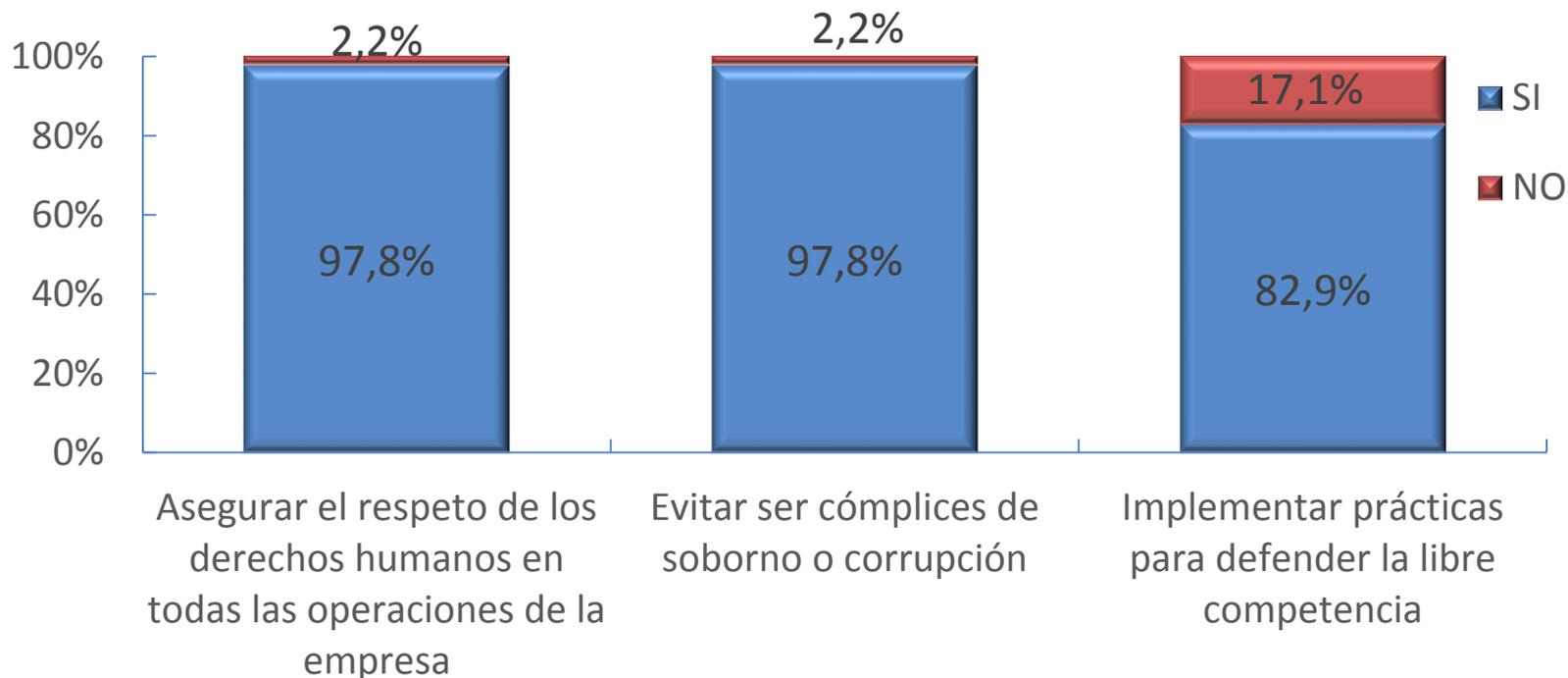
Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Acciones de RSE(2)

Total muestra: 4.073(*) de 5.572 compañías



Entre las acciones de RSE que más se realizan, están el respeto a los derechos humanos en todas las operaciones de la compañía y la prevención de complicidad para el soborno o la corrupción

(*) Esta muestra de 4.073, corresponde a las compañías **que SÍ realizan acciones de responsabilidad social empresarial (RSE)**

BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

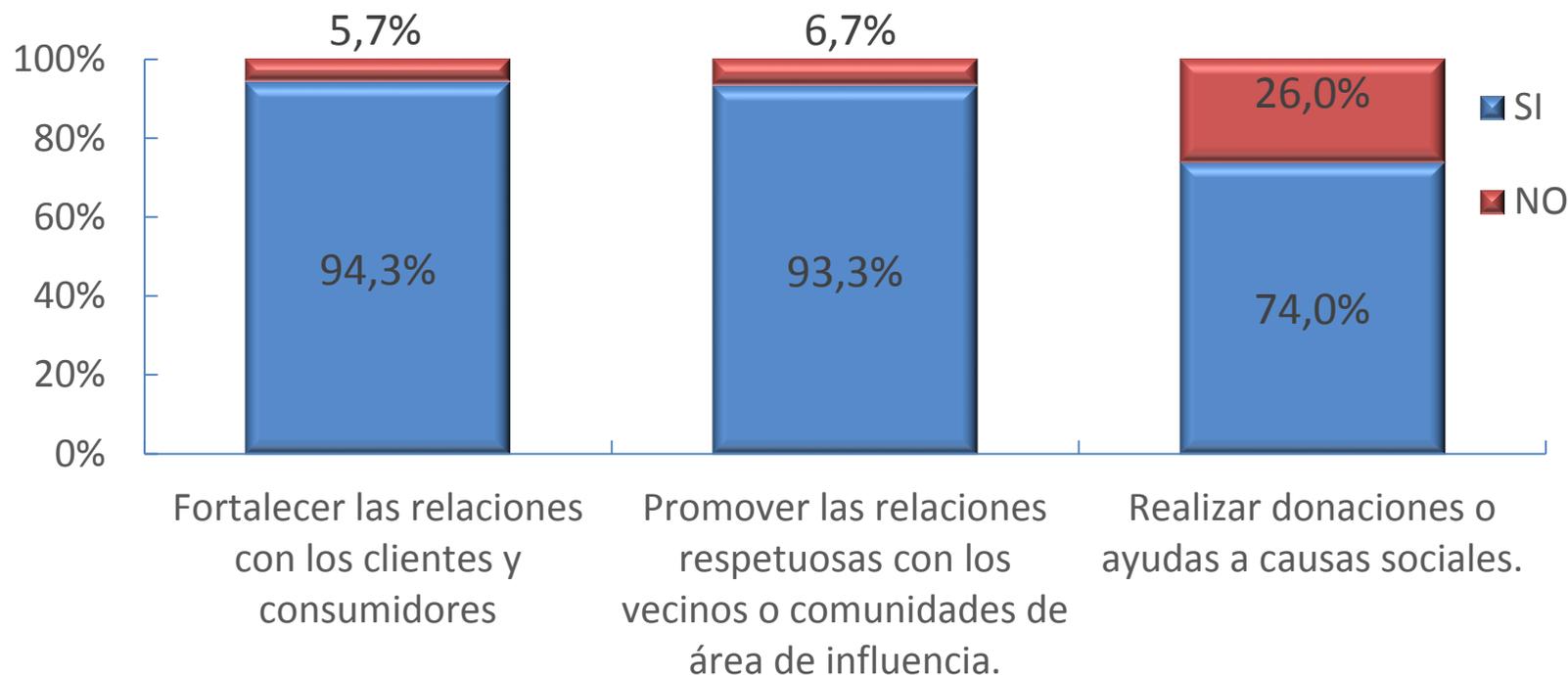
Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Acciones de RSE(3)

Total muestra: 4.073(*) de 5.572 compañías



Entre las acciones de RSE que más se realizan, están el respeto a los derechos humanos en todas las operaciones de la compañía y la prevención de complicidad para el soborno o la corrupción

(*) Esta muestra de 4.073, corresponde a las compañías **que SÍ realizan acciones de responsabilidad social empresarial (RSE)**

BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co

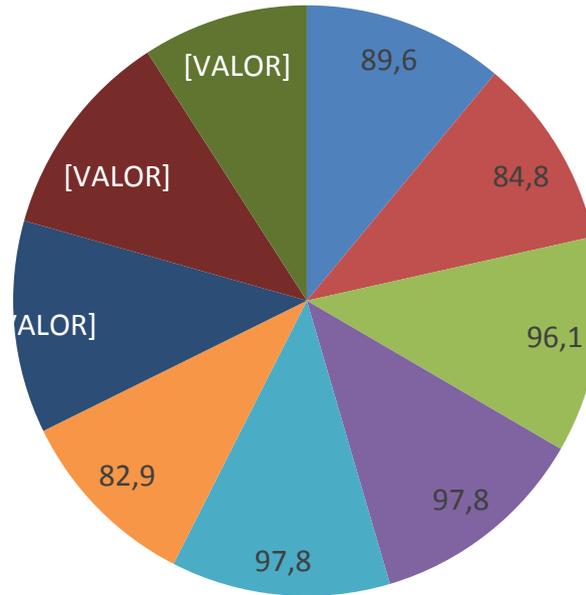


SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Acciones de RSE

Total muestra: 4.073(*) de 5.572 compañías

Acciones de RSE



- Reducir el impacto ambiental de su operación
- Promover el crecimiento de la economía de la región
- Mejorar las condiciones laborales de empleados o colaboradores
- Asegurar el respeto de los derechos humanos en todas las operaciones de la empresa
- Evitar ser cómplices de soborno o corrupción
- Implementar prácticas para defender la libre competencia
- Fortalecer las relaciones con los clientes y consumidores
- Promover las relaciones respetuosas con los vecinos o comunidades fuera del área de influencia
- Realizar donaciones o ayudas a causas sociales

Motivaciones para la implementación de acciones de RSE

Total muestra: 4.073 compañías



BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

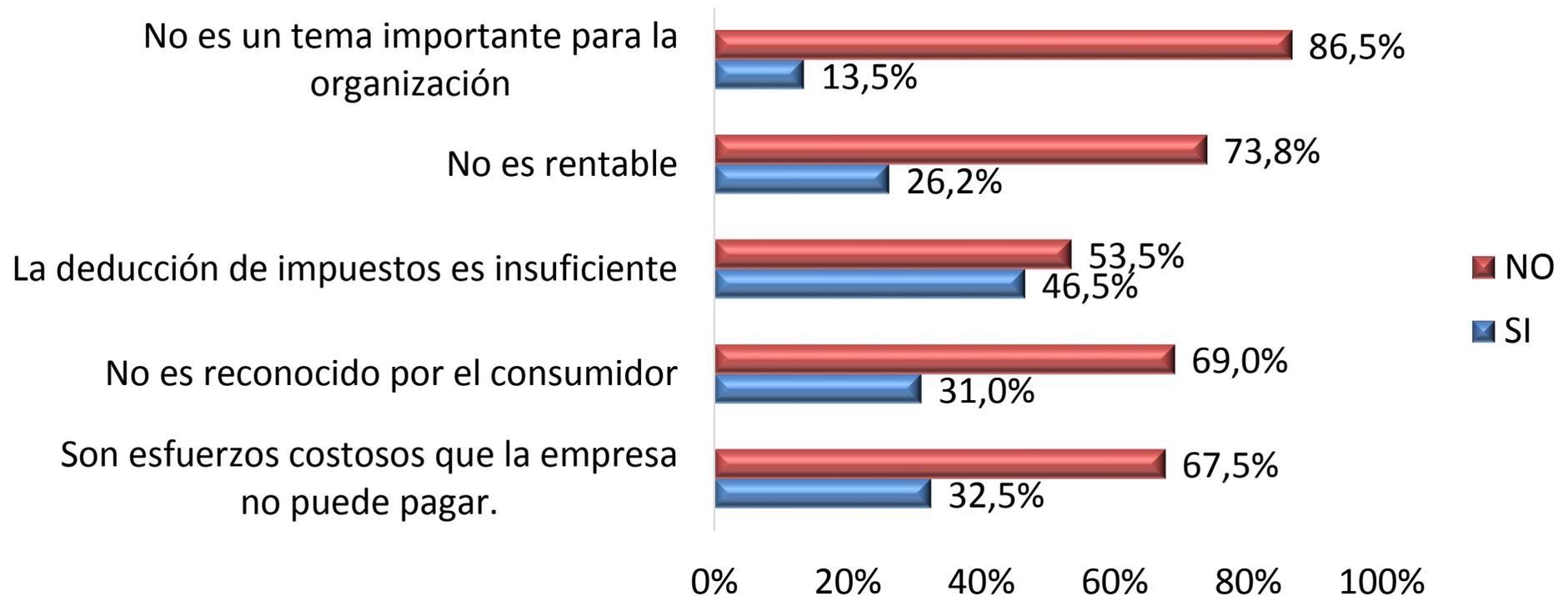
Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Razones que desestimulan la aplicación de acciones de RSE

Total muestra: 4.073 compañías



BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

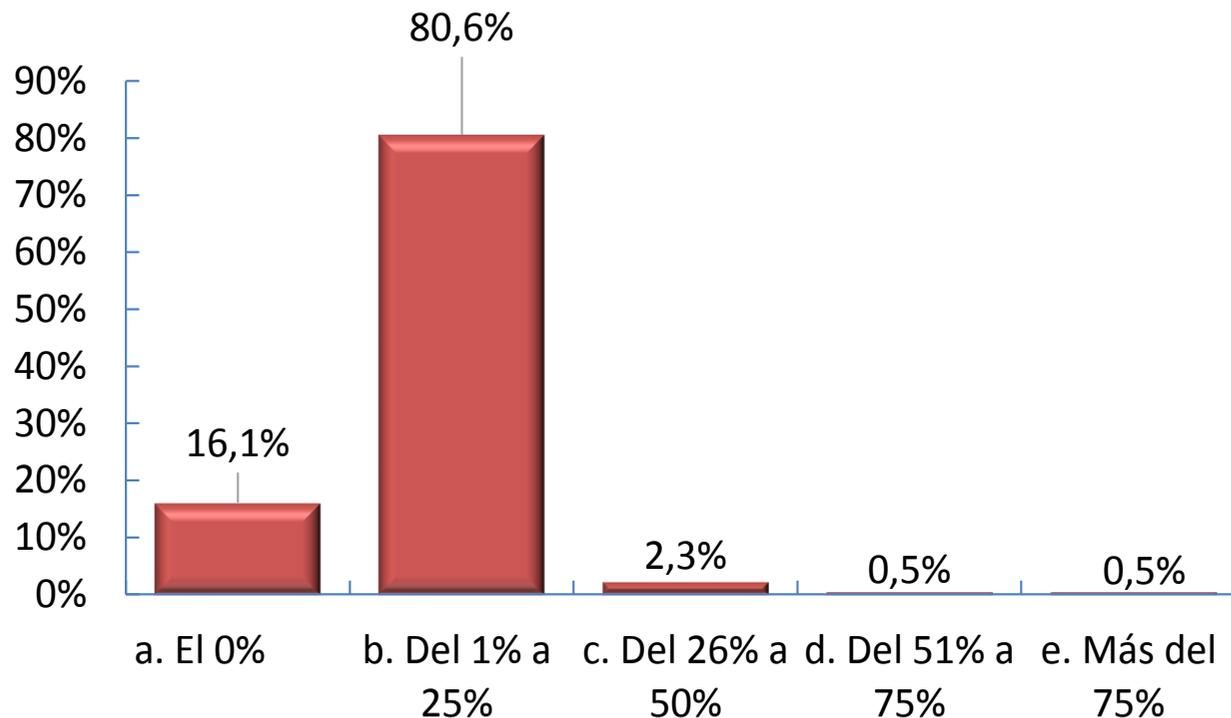
Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Porcentaje de recursos destinados para la implementación de RSE

Total muestra: 4.073 compañías



BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

CONTENIDO

I. Buen gobierno corporativo

II. Datos empíricos GC

III. Responsabilidad social empresarial

IV. Datos empíricos RSE

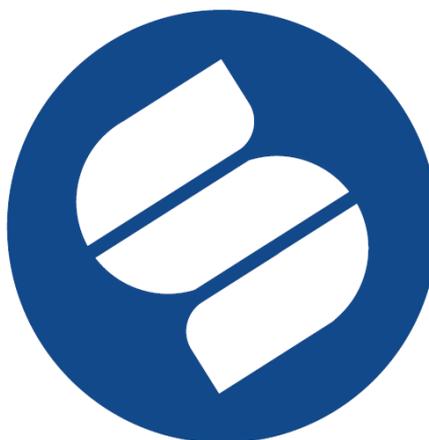
VI. Conclusiones



Conclusiones definitivas

- ✓ Cada compañía es un universo, independiente y, por tanto, no es fácil formular principios de GC universalmente aplicables en sociedades cerradas
- ✓ Los conflictos de interés, las asimetrías de información y las violaciones al deber de lealtad son graves problemas de GC
- ✓ La ejecución efectiva de las normas legales de GC, puede crear valor para las compañías y repercutir en el sistema económico





SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES

Supersociedades

Línea de atención al usuario: 018000114319

PBX: 3245777 – 2201000 / **Centro de fax** 2201000, opción 2 / 3245000

AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia

Horario de atención al público de Lunes a Viernes de **8:00am a 5:00pm**

webmaster@supersociedades.gov.co



MINCIT



**TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**

PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN